

## Cuprins

Cuvânt-înainte .....	7
<b>PARTEA I. Pregătirea accesării proiectelor .....</b>	<b>11</b>
<b>Capitolul 1</b>	
<b>Interferența dintre strategie, programe și proiecte .....</b>	<b>13</b>
1.1. Strategia și principalele sale caracteristici .....	14
1.2. Programele în sistemul strategie-proiect .....	16
1.3. Sinergia proiectelor .....	26
1.4. Ciclul de viață al proiectelor .....	29
<b>Capitolul 2</b>	
<b>Premisele teoretice ale proiectelor .....</b>	<b>35</b>
2.1. Conceptul și particularitățile proiectului .....	35
2.2. Considerații teoretice privind managementul proiectelor .....	37
2.3. Tipologia proiectelor .....	40
2.4. Analiza riscului de proiect .....	41
2.5. Evaluarea și autoevaluarea managerului de proiect .....	45
2.6. Etica managerială în activitatea de proiect .....	48
<b>PARTEA a II-a. Elaborarea propunerilor de proiecte .....</b>	<b>51</b>
<b>Capitolul 3</b>	
<b>Pregătirea elaborării documentațiilor de proiect .....</b>	<b>53</b>
3.1. Deschiderea competiției .....	53
3.2. Studiile de oportunitate .....	55
3.3. Eligibilitatea proiectelor .....	58
3.4. Selecția, comunicarea rezultatelor și auditul proiectelor .....	66
<b>Capitolul 4</b>	
<b>Principalele documente folosite la elaborarea proiectelor .....</b>	<b>69</b>
4.1. Studiul de fezabilitate .....	69
4.2. Studiul de fezabilitate .....	72
4.3. Proiectul tehnic .....	81
4.4. Planul de afaceri .....	84

<b>PARTEA a III-a. Analiza și evaluarea propunerilor de proiecte</b> .....	89
<b>Capitolul 5</b>	
<b>Premise teoretice ale evaluării proiectelor</b> .....	91
5.1. Abordări în evaluarea proiectelor.....	92
5.2. Criterii de evaluare a proiectelor.....	95
<b>Capitolul 6</b>	
<b>Evaluarea propunerilor de proiecte din punct de vedere cantitativ</b> .....	99
6.1. Particularitățile metodologiei de evaluare cantitativă.....	99
6.2. Indicatori de evaluare cantitativă a eficienței economice a proiectelor.....	103
<b>PARTEA a IV-a. Optimizări în elaborarea proiectelor</b> .....	121
<b>Capitolul 7</b>	
<b>Metode de optimizare în managementul proiectelor</b> .....	123
7.1. Fundamentarea variantei optime de capacitate de producție.....	123
7.2. Fundamentarea deciziei de achiziție a utilajelor.....	128
7.3. Fundamentarea momentului optim de înlocuire a utilajelor.....	131
<b>Capitolul 8</b>	
<b>Noi abordări ale alocării resurselor în managementul proiectelor</b> .....	135
8.1. Factori cantitativi în pregătirea și evaluarea proiectelor.....	135
8.2. Modelarea alocării resurselor în proiecte.....	138
8.3. Un nou model dinamic de alocare a resurselor investiționale.....	142
<b>Capitolul 9</b>	
<b>Optimizări în finanțarea proiectelor</b> .....	147
9.1. Surse de finanțare a proiectelor.....	147
9.2. Finanțarea proiectelor prin bănci.....	149
9.3. Metode de apreciere a bonității solicitanților de credite.....	153
9.4. Optimizări ale deciziilor financiar-contabile.....	162
<b>Capitolul 10</b>	
<b>Auditul proiectelor</b> .....	167
10.1. Considerații teoretice privind auditul.....	167
10.2. Tipuri de audit.....	169
10.3. Planificarea, execuția și raportarea auditului.....	172
Bibliografie.....	175
Anexa 1. Regulament nr. 1081 din 05/07/2006.....	177
Anexa 2. Regulamentul (CE) nr. 1084/2006 al Consiliului din 11 iulie 2006.....	187
Anexa 3. Regulament nr. 1080 din 05/07/2006.....	191
Anexa 4. Regulamentul (CE) nr. 1698/2005 al Consiliului din 20 septembrie 2005.....	207