

# CUPRINS

<b>Prefață la ediția a doua .....</b>	<b>IX</b>
<b>Capitolul 1. Managementul public.....</b>	<b>1</b>
1.1. Conceptul de management .....	1
1.2. Managementul public.....	7
1.2.1. Necesitatea managementului public; noțiune .....	7
1.2.2. Tendințe actuale ale managementului public .....	11
1.2.3. Caracteristicile managementului public .....	15
1.2.4. Funcțiile managementului public.....	18
1.2.4.1. Previziunea .....	19
1.2.4.2. Organizarea .....	21
1.2.4.3. Coordonarea .....	24
1.2.4.4. Antrenarea .....	26
1.2.4.5. Controlul.....	28
1.3. Sectorul public. Modele economice.....	31
1.3.1. Particularitățile sectorului public.....	36
1.4. Puterea publică, interesul public, domeniul public și serviciul public .....	38
1.5. Sistemul decizional .....	43
1.5.1. Decizia – componentă a procesului de management.....	43
1.5.2. Fundamentarea deciziei.....	44
1.5.3. Procesul decizional .....	47
1.5.4. Tipuri de decizii .....	49
1.5.5. Delegarea deciziei.....	51
1.6. Sistemul informațional .....	52
1.6.1. Noțiune .....	52
1.6.2. Tipologia informațiilor .....	54
1.6.3. Funcțiile sistemului informațional .....	56
1.7. Sistemul organizatoric .....	57
1.7.1. Componente primare .....	57
<b>Capitolul 2. Considerații teoretice privind conținutul și sfera serviciilor .....</b>	<b>67</b>
2.1. Conceptul de serviciu și caracteristicile serviciilor .....	67
2.2. Serviciile și sectorul terțiar.....	70
2.3. Clasificare .....	73
<b>Capitolul 3. Managementul serviciilor publice locale .....</b>	<b>78</b>
3.1. Serviciul public: noțiune, trăsături.....	78
3.2. Sfera serviciilor publice locale .....	84
3.3.1. Înființarea serviciilor publice .....	94
3.3.2. Desființarea serviciilor publice.....	96
3.3.3. Principii de organizare și funcționare .....	96
3.3.3.1. Principiul continuității .....	96
3.3.3.2. Principiul eficacității și eficienței .....	98

3.3.3.3. Principiul echității .....	99
3.3.3.4. Principiul descentralizării .....	100
3.3.3.5. Principiul adaptabilității .....	101
3.3.3.6. Principiul cuantificării .....	103
3.4. Elemente specifice ale managementului serviciilor publice locale ...	105
3.4.1. Considerații generale .....	105
3.4.2. Specificitatea funcțiilor .....	107
3.4.3. Modalități de gestionare .....	109
3.4.3.1. Concesionarea.....	111
3.4.3.2. Asocierea în participațiune .....	114
3.4.3.3. Arendarea .....	115
3.4.3.4. Privatizarea .....	116
3.4.3.5. Serviciul public în regie proprie .....	117
3.4.3.6. Sistemul francizei.....	118
3.4.3.7. Achizițiile publice de produse, lucrări și servicii .....	118
3.4.4. Agenții prestatori de servicii publice de interes local .....	121
3.4.4.1. Autorități ale administrației publice locale .....	121
3.4.4.2. Instituțiile publice .....	123
3.4.4.3. Regiile autonome.....	124
3.4.4.4. Societățile comerciale.....	126
3.4.4.5. Asociațiile și fundațiile.....	127
3.4.5. Asociațiile de dezvoltare intercomunitară .....	129
3.4.5.1. Cadrul legislativ. Definiție. Scop. Obiective.....	129
3.4.5.2. Constituirea, înregistrarea și dobândirea personalității juridice... ..	130
3.4.5.3. Organizarea și funcționarea asociațiilor de dezvoltare intercomunitară de utilități publice .....	131
3.4.5.4. Patrimoniul și finanțarea .....	133
3.4.6. Raporturile juridice stabilite între autoritățile publice cu prestatorii și utilizatorii serviciilor comunitare de utilități publice.....	135
3.4.6.1. Raporturile juridice dintre autoritățile administrației publice și utilizatori.....	135
3.4.6.2. Raporturile juridice dintre autoritățile administrației publice locale și operatori .....	136
3.4.6.3. Raporturile juridice dintre operatorii serviciilor comunitare de utilități publice și utilizatori .....	137
<b>Capitolul 4. Centralizare administrativă, deconcentrare, descentralizare și autonomie locală .....</b>	<b>138</b>
4.1. Scurtă privire istorică și definirea conceptelor.....	138
4.2. Centralizarea administrativă .....	142
4.3. Deconcentrarea administrativă .....	143
4.4. Descentralizarea administrativă .....	144
4.5. Autonomia locală .....	146
<b>Capitolul 5. Managerii .....</b>	<b>148</b>
5.1. Cadrul legislativ. Clarificări conceptuale.....	148
5.2. Modalități de exercitare a autorității.....	152

---

5.3. Delegarea de autoritate .....	156
5.4. Tipuri de manageri.....	157
5.4.1. Managerul public.....	162
<b>Capitolul 6. Considerații privind dezvoltarea regională.....</b>	<b>165</b>
6.1. Premisele dezvoltării regionale în România .....	165
6.2. Dezvoltarea regională în România reglementă prin Legea nr. 315/2004.....	168
6.3. Structuri teritoriale pentru dezvoltarea regională .....	169
6.4. Structuri naționale pentru dezvoltarea regională.....	175
6.5 Politicile de dezvoltare regională și de coeziune socială .....	178
6.5.1. Planul Național de Dezvoltare.....	179
6.5.2. Planurile sectoriale, planurile regionale de dezvoltare și planurile județene .....	181
6.5.2.1. Planurile sectoriale .....	181
6.5.2.2. Planurile regionale de dezvoltare .....	182
6.5.2.3. Planurile județene .....	182
6.6. Procesul de programare .....	183
<b>Capitolul 7. Instrumentele structurale .....</b>	<b>184</b>
7.1. Considerații generale.....	184
7.2. Instrumentele structurale .....	185
7.2.1. Scurt istoric.....	185
7.2.2. Instrumentele structurale: noțiuni, clasificare .....	186
7.3. Principiile de programare a instrumentelor structurale.....	191
7.4. Etapele procesului de planificare a instrumentelor structurale .....	192
7.5. Managementul proiectului .....	199
7.5.1. Aspecte cu caracter procedural .....	199
7.5.2. Faza de inițiere a unui proiect.....	199
7.5.3. Faza de planificare a proiectului .....	203
7.5.4. Faza de execuție a proiectului .....	204
7.5.5. Faza de evaluare, control și monitorizare a proiectului .....	204
7.5.6. Faza de finalizare a proiectului .....	205
7.5.7. Ghidul solicitantului .....	205
<b>Bibliografie.....</b>	<b>209</b>