

# Cuprins

<i>Lista tabelelor și figurilor</i> .....	11
<i>Prefață</i> .....	15
<i>Preface</i> .....	19
<i>Introducere</i> .....	23
<b>Capitolul 1. SMM – prezentare generală</b> .....	<b>27</b>
1.1. <i>Dinamica implementării SMM în România. Rezultatele unei anchete</i> .....	27
1.1.1. <i>Startul s-a dat încă din 1996</i> .....	27
1.1.2. <i>Situația certificărilor ISO 14001 la nivel internațional</i> .....	28
1.1.3. <i>Situația certificărilor ISO 14001 în România</i> .....	29
1.1.4. <i>Atitudinea organizațiilor românești privind implementarea SMM ISO 14001</i> .....	31
1.1.5. <i>De reținut la această fază</i> .....	33
1.2. <i>Câteva întrebări frecvente despre SMM și ISO</i> .....	34
1.3. <i>Sunt manager. Ai 5 minute, convinge-mă!</i> .....	35
1.4. <i>Avantajele unui SMM</i> .....	38
1.5. <i>Despre motivații și finalități</i> .....	47
1.5.1. <i>Motivația A: Obținerea certificării</i> .....	48
1.5.2. <i>Motivația B: Îmbunătățirea performanței de mediu</i> .....	52
1.5.3. <i>Există și o motivație C?</i> .....	56
1.6. <i>Un model și trei concepte</i> .....	57
1.6.1. <i>Modelul Deming</i> .....	57
1.6.2. <i>Conceptul de îmbunătățire continuă</i> .....	66
1.6.3. <i>Conceptul de dezvoltare durabilă</i> .....	68
1.6.4. <i>Conceptul de prevenire a poluării</i> .....	70
1.6.5. <i>Relația între Modelul Deming și cele trei concepte</i> .....	74
<b>Capitolul 2. Standardul ISO 14001:2004</b> .....	<b>77</b>
2.1. <i>Standardul ISO 14001:2004: istoric, rol, particularități</i> .....	77
2.1.1. <i>Apariția Grupului Strategic Consultativ pentru Mediu (GSCM)</i> .....	77
2.1.2. <i>Documente de referință pentru Sisteme de Management de Mediu</i> .....	79
2.1.3. <i>Poziționarea standardului ISO 14001 față de alte standard/referențiale de mediu</i> .....	82
2.1.4. <i>Capcane și subtilități ale textului standardului ISO 14001</i> .....	90
2.2. <i>Trecerea de la ISO 14001:1996 la ISO 14001:2004</i> .....	100
2.2.1. <i>„Să se revizuiască primesc“</i> .....	100
2.2.2. <i>Structura standardului ISO 1400 :2004</i> .....	103
2.2.3. <i>Modificări, îmbunătățiri așteptate</i> .....	108
2.3. <i>Cerințele standardului ISO 1400 :2004. Comentarii, recomandări</i> .....	115
2.3.1. <i>Preliminarii</i> .....	115
2.3.2. <i>Implementarea SMM. Definiții, principii</i> .....	116
2.3.3. <i>Comentarea cerințelor și recomandări de implementare</i> .....	117

<b>Capitolul 3. Modelul IMPLEX- 3</b> .....	<b>199</b>
3.1. Introducere.....	199
3.2. Prezentare generală. Principii.....	201
3.3. Schema modelului IMPLEX-3. Etape .....	202
3.3.1. Schema logică a modelului IMPLEX-3.....	202
3.3.2. Prezentarea generală a componentelor modelului IMPLEX-3.....	202
3.3.3. Componenta A: Pregătirea proiectului .....	205
3.3.4. Componenta B: Analiza Inițială de Mediu – „motorul“ SMM .....	215
3.3.5. Componenta C: Implementarea SMM .....	224
3.3.6. Componenta D: Faza post-implementare .....	225
3.4. Instrumentele AUDITECO pentru elaborarea AIM.....	226
3.4.1. Instrumentul SITIN .....	226
3.4.2. Instrumentul ASMED.....	231
3.4.3. Instrumentul EVALIM.....	238
3.5. Implementarea SMM – schema în doi timpi .....	251
3.6. Recomandări de aplicare a modelului IMPLEX-3.....	290
<i>Anexa 1</i> .....	295
<i>Bibliografie</i> .....	299