

## GHIDUL MĂREȚIEI

**Editura ACT și Politon**  
Str. Înclinată, nr. 129, Sector 5, București, România, C.P. 050202.  
tel: 0723.150.590,  
e-mail: office@actsipoliton.ro, www.actsipoliton.ro

***The Greatness Guide***

Copyright © 2006 by Robin Sharma

www.robinsharma.com

All rights reserved.

Published by arrangement with HarperCollinsPublishersLtd, Toronto, Canada

Translation copyright © 2018 by ACT și Politon

Traducător: **Romică Lixandru**

Redactor: **Mona Apa**

Tehnoredactor: **Teodora Vlădescu**

Coperta: **Alexandra Ilie**

Copyright Manager: **Andrei Popa**

Descrierea CIP a Bibliotecii Naționale a României

**SHARMA, ROBIN**

**Ghidul măreției/** Robin Sharma; trad.: Romică Lixandru. - Ed. a 2-a. - București: ACT și Politon, 2023

ISBN 978-630-303-201-6

I. Lixandru

**AVERTISMENT:** Distribuirea, copierea sau piratarea în orice fel a acestei cărți nu este pedepsită numai prin lege, dar contravine și tuturor normelor și principiilor etice și sănătoase pe care un astfel de titlu le promovează. Ce fel de efect va avea energia pe care vreți să o transmiteți mai departe, dacă aceasta vine prin furt, ilegalitate și lipsă de respect față de autor și față de toți cei care au contribuit la crearea acestei cărți, astfel ca ea să ajungă la dumneavoastră? Împărtășiți cu ceilalți informațiile importante, valorile și lecțiile pe care le-ați aflat din acest material, într-un mod corect și responsabil.

**ROBIN SHARMA**

# GHIDUL MĂREȚIEI

---

**Un coach de talie mondială în domeniul  
succesului își împărtășește secretele pentru  
a atinge măiestria în viața personală și în afaceri**

Ediția a doua

Traducere din limba engleză:  
Romică Lixandru

**ap!**  
act și politon



# CUPRINS

|   |    |
|---|----|
| 1. Eu nu sunt un guru   | 11 |
| 2. Harvey Keitel și intervalele de oportunitate                 | 14 |
| 3. Nimic nu te conduce mai rapid spre eșec ca succesul          | 17 |
| 4. Fii un star rock la muncă                                    | 20 |
| 5. Zilele tale îți definesc viața                               | 23 |
| 6. Bea cafea cu Gandhi  | 25 |
| 7. Pune-ți pielea la bătaie                                     | 28 |
| 8. Bucură-te de adierea vântului                                | 31 |
| 9. Fă-ți timp de gândire  | 33 |
| 10. Leadershipul începe în timp ce depui acel efort suplimentar | 36 |
| 11. Mick Jagger și punctele de reper                            | 38 |
| 12. Afacerile înseamnă relații                                  | 41 |
| 13. Lecții de viață de la SpongeBob-Pantaloni Pătrați           | 44 |
| 14. Cum să fii un om mai fericit                                | 46 |
| 15. Muncește din greu, fii norocos                              | 48 |
| 16. Cunoaște-ți geniul  | 51 |
| 17. Ascultă de două ori mai mult decât vorbești                 | 54 |
| 18. Clienții tăi cumpără cu inima                               | 56 |
| 19. Învață să spui nu   | 59 |
| 20. Arde-ți corăbiile   | 61 |
| 21. Dezvoltă-ți rapid liderii                                   | 63 |
| 22. Cursa ta de o milă în patru minute                          | 66 |
| 23. Depășește limitele  | 68 |
| 24. Despre necrologuri și sensul vieții                         | 70 |

|   |     |
|---|-----|
| 25. Leadershipul nu este un concurs de popularitate                                     | 73  |
| 26. Ce predici?   | 76  |
| 27. Din culise: cele mai bune practici ale mele   | 79  |
| 28. Cultura, la rang de regină  | 82  |
| 29. Programul tău nu minte  | 86  |
| 30. Fii un părinte strălucit  | 88  |
| 31. Comercializează factorul „Uau!”   | 92  |
| 32. Cum să obții ceea ce vrei în timp ce iubești ceea ce ai                             | 95  |
| 33. Gândește ca un CEO  | 98  |
| 34. Poartă-te ca un atlet   | 100 |
| 35. Fii teribil de entuziast  | 103 |
| 36. Succesul nu este sexy   | 105 |
| 37. Despre așa-numitele <i>cuddle parties</i><br>și starea tristă în care se află lumea | 108 |
| 38. Valoarea binelui  | 110 |
| 39. Grație sub presiune   | 113 |
| 40. Pentru a fi mai productiv, relaxează-te<br>și distrează-te mai mult                 | 116 |
| 41. Cuvântul magic  | 120 |
| 42. Valoarea morții zilnice   | 122 |
| 43. Focalizat pe client versus plecat în pauza de prânz                                 | 125 |
| 44. Fii lider fără titlatură  | 128 |
| 45. Fă partea care îți revine   | 131 |
| 46. Vrei să te joci?  | 134 |
| 47. Evită „Sindromul celor patru factori”   | 136 |
| 48. Problemele scot la lumină geniul  | 140 |
| 49. Iubește lucrurile care te irită   | 142 |
| 50. Vorbește ca un superstar  | 145 |
| 51. Înveți sau decazi   | 147 |

|   |     |
|---|-----|
| 52. Tactici simple pentru relații superbe                           | 149 |
| 53. Starurile rock ca poeți   | 152 |
| 54. Mantra inovatorului   | 155 |
| 55. Plăcere versus fericire   | 158 |
| 56. Sendvișul de 600\$  | 160 |
| 57. O afacere bună este bună pentru afaceri                         | 162 |
| 58. Creează structuri de succes                                     | 165 |
| 59. Câștigă persoana care are parte<br>de cele mai multe experiențe | 168 |
| 60. Creează branduri, ca Diddy                                      | 171 |
| 61. Învăță ce înseamnă binecuvântările                              | 174 |
| 62. Fii înțelept, trezește-te în zori                               | 176 |
| 63. Cine a transformat succesul într-un cuvânt murdar?              | 181 |
| 64. Devino maestru la capitoul viață                                | 184 |
| 65. Întrebarea lui Steve Jobs                                       | 187 |
| 66. Ce-ți lipsește ca să fii cool?                                  | 189 |
| 67. Nu ceri, nu primești  | 191 |
| 68. Vinde-ți biroul   | 193 |
| 69. Trebuie să fii în formă pentru a conduce                        | 195 |
| 70. Leadershipul extrem și hainele copiilor                         | 198 |
| 71. Cele șapte forme ale bogăției                                   | 200 |
| 72. Aplică standardul U2  | 203 |
| 73. Învăță mai mult pentru a câștiga mai mult                       | 206 |
| 74. Vezi prin prisma înțelegerii                                    | 209 |
| 75. Inima casei tale  | 212 |
| 76. Transformă-te într-o persoană care îi inspiră pe cei din jur    | 214 |
| 77. Lasă-ți amprenta asupra Universului                             | 217 |
| 78. Nu toți liderii sunt la fel                                     | 219 |
| 79. Șase motive să-ți stabilești obiective                          | 221 |

|  |     |
|--|-----|
| 80. Amintește-ți de Efectul de Bumerang                    | 225 |
| 81. Fă-i pe oameni să se simtă bine                        | 227 |
| 82. Ia-ți angajamentul pentru clasa întâi                  | 230 |
| 83. Fă Curățenie Generală                                  | 234 |
| 84. Respectă regula din filmul <i>Million Dollar Baby</i>  | 236 |
| 85. Pământul este mic                                      | 238 |
| 86. Oaspeții sunt Dumnezeu                                 | 240 |
| 87. Frumusețea timpului                                    | 243 |
| 88. Despre munți și cum să stăpânești schimbarea           | 245 |
| 89. Ce s-a întâmplat cu „Vă rog frumos”?                   | 248 |
| 90. Bon Jovi și puterea focalizării                        | 250 |
| 91. Fă o listă cu „101 lucruri de făcut înainte de a muri” | 253 |
| 92. Petrece timp cu copiii tăi                             | 255 |
| 93. Distrează-te la serviciu                               | 258 |
| 94. Respectă designul grozav                               | 260 |
| 95. Despre apa Evian și despre tine ca mare visător        | 263 |
| 96. Fii ca Garth   | 266 |
| 97. Nu te da bătut   | 268 |
| 98. Ai mare grijă de tine                                  | 270 |
| 99. Ghici cine mă inspiră pe mine?                         | 272 |
| 100. Cum să trăiești veșnic                                | 274 |
| 101. Revendică măreția                                     | 276 |
| <br>   |     |
| <i>Resurse pentru atingerea măreției personale</i>         | 279 |
| <i>Resurse pentru atingerea măreției organizaționale</i>   | 283 |

*Dedic această carte părinților mei, cu adânc  
respect și cu multă dragoste.*

*Nu mi-ați dăruit doar viața, mi-ați dăruit  
de asemenea și pasiunea nestinsă de a o trăi  
din plin. Vă sunt profund recunoscător.*

„Viața este aventură pură și, cu cât ne dăm  
mai repede seama de asta, cu atât mai repede  
vom putea să o tratăm drept o artă.”

**Maya Angelou**

„Credeam că într-o bună zi voi putea să pun capăt  
diferitelor impulsuri pe care le am și care mă trag în  
direcții diferite, tensiunilor dintre diferitele persoane  
din care sunt alcătuit. Acum îmi dau seama că asta sunt.  
Am impresia că mă apropii de cântecul din mintea mea.

Nu eram în căutarea harului. Dar, din fericire,  
harul era în căutarea mea.”

**Bono, solistul U2, citat în revista *Rolling Stone***

# 1

## Eu nu sunt un guru

---

Uneori, mass-media mă numește un „guru” în domeniul leadershipului (sau al dezvoltării personale). Eu nu sunt un guru. Sunt doar un tip obișnuit care a deprins întâmplător idei și instrumente ce au ajutat o mulțime de oameni să ajungă să trăiască cele mai bune vieți pe care le puteau trăi și a ajutat numeroase organizații să ajungă de talie mondială.

Dar trebuie să fiu foarte clar: eu nu sunt diferit de tine. Am și eu propriile conflicte interioare, propriile frustrări și temeri — și de asemenea speranțe, obiective și visuri. Am avut perioade bune și perioade incredibile de dureroase. Am luat câteva decizii spectaculos de bune și am comis câteva greșeli scandalos de grave. Sunt foarte uman — sunt un proiect în desfășurare. Dacă am idei care ți se par profunde, te rog să înțelegi că singura explicație este că îmi petrec pur și simplu timpul concentrându-mă asupra cunoașterii pe care urmează să o

experimentezi. Mă gândesc la modalități practice care să te ajute să dai tot ce ai mai bun din tine ca ființă umană și să obții măreția. Meditez la felul în care pot ajuta companiile să ajungă să fie extraordinare. Dacă faci orice lucru suficient de mult timp, ajungi să dezvolți o perspectivă și o înțelegere în profunzime referitoare la el. Și apoi primești eticheta de guru.

Pe când mă aflu într-o librărie din Bangalore, India, în timpul unei sesiuni de autografe, cineva m-a auzit spunând că „eu nu sunt un guru”. A venit la mine și mi-a zis: „De ce te simți atât de stânjenit atunci când ești numit guru? «Gu» înseamnă «întuneric» în sanscrită și «ru» înseamnă «a risipi». Și atunci, cuvântul «guru» se referă la o persoană care risipește întunericul și aduce mai multă înțelegere și lumină.” O nuanță interesantă. M-a pus pe gânduri.

**Am avut perioade bune și perioade  
incredibil de dureroase. Am luat câteva  
decizii spectaculos de bune și am comis  
câteva greșeli scandalos de grave.  
Sunt foarte uman — sunt un proiect  
în desfășurare.**

Cred că sursa stânjenelii mele stă în faptul că dacă tu crezi că sunt diferit de tine, s-ar putea să-ți spui: „Păi eu nu pot să fac lucrurile despre care vorbește Robin pentru că el are talente și abilități pe care eu nu le am. Lui îi

vine ușor să facă toate lucrurile astea despre care vorbește. El e un guru.” Nu. Îmi pare rău să te dezamăgesc. Sunt doar un tip care se străduiește să profite cât mai mult de fiecare zi, și care, ca părinte singur, încearcă să fie un tată grozav pentru cei doi copii minunați ai săi și speră că reușește — într-o oarecare măsură — să facă o diferență în viețile oamenilor. Nu-i vorba de niciun fel de guru aici. Dar îmi place ideea de „resipire a întunericului”. Trebuie să aflu mai multe despre asta. Poate găsesc vreun guru care să mă ajute.

## 2

# Harvey Keitel și intervalele de oportunitate

---

Nu am întotdeauna dreptate (ți-am spus că eu nu sunt un guru). Dar află că încerc din răspuțeri să fac ce spun și încerc să mă asigur că, în videoclipurile mele, imaginea se sincronizează perfect cu partea audio. Cu toate acestea, sunt om și asta înseamnă că uneori mai greșesc (încă nu am întâlnit pe nimeni care să fie perfect). Iată la ce mă refer.

Îmi petrec mult timp încurajându-i pe cititorii cărților mele și pe participanții la atelierile mele de leadership personal și organizațional să „alerge în întâmpinarea propriilor temeri” și să profite de puținii „centimetri cubi de noroc” (de oportunități) atunci când apar. Îmi provoc clienții să viseze, să strălucească și să îndrăznească, pentru că, după părerea mea, o viață este bine trăită dacă încerci să ajungi la cel mai înalt nivel și să fii

cât de bun poți. Și, cred eu, persoana care experimentează cele mai multe lucruri câștigă. În cea mai mare parte a timpului, eu sunt cel mai bun exemplu de om care vizitează locurile ce-l sperie și face lucruri ce îl pun în situații inconfortabile. Dar de curând n-am făcut asta. Îmi pare rău.

Eram în centrul orașului Toronto, la Four Seasons, în holul hotelului, mă pregăteam pentru o cuvântare pe care urma să o susțin pentru o companie numită Advanced Medical Optics, aceasta fiind unul dintre clienții noștri vechi cu care făceam coaching de leadership și o organizație impresionantă. Îmi ridic ochii și ghici pe cine văd? Pe Harvey Keitel. Da, chiar pe Harvey Keitel, mărețul star de cinema care a jucat în *Reservoir Dogs* (*Profesioniștii crimei*). Și ce face omul care a scris cartea *The Monk Who Sold His Ferrari* (*Călugărul care și-a vândut Ferrari-ul\**)? Dă înapoi din fața măreției.

**În fiecare zi, viața îți va trimite mici  
intervale de oportunitate. În ultimă instanță,  
destinul tău va fi definit de felul  
în care reacționezi la aceste intervale  
de oportunitate.**

---

\* Robin S. Sharma, *Călugărul care și-a vândut Ferrari-ul: O fabulă spirituală despre împlinirea visurilor și a destinului propriu*, Ed. Vidia, București, 2010 (n.red.)

Nu știi de ce nu m-am ridicat în picioare și nu m-am dus la el ca să-mi fac un prieten nou. Așa am procedat cu Pete Rose, o legendă a baseballului, în aeroportul din Chicago (am ajuns să stăm unul lângă altul tot drumul până la Phoenix). Asta am făcut vara trecută cu Henry Kravis, unul dintre cei mai mari finanțiști de pe planetă, în holul unui hotel din Roma (eram cu copiii, iar lui Colby, fiul meu de unsprezece ani, i s-a părut un tip foarte cool). Asta am făcut cu senatorul Edward Kennedy, când l-am văzut în Boston. Ba am făcut asta chiar și cu extraordinarul chitarist Eddie Van Halen, când eram mic și locuiam în Halifax, Nova Scotia. Dar am ratat șansa să relaționez cu Harvey Keitel.

În fiecare zi, viața îți va trimite mici intervale de oportunitate. În ultimă instanță, destinul tău va fi definit de felul în care reacționezi la aceste intervale de oportunitate. Dacă te ferești de ele, vei avea o viață mărunță. Dacă simți frică, dar te grăbești oricum să le vii în întâmpinare, vei avea o viață măreață. Viața este pur și simplu prea scurtă ca să joci pe mize mici. Chiar și în cazul copiilor tăi, ai un interval minuscul în care să-i crești și să le fructifici potențialul maxim. Și să-i faci să vadă cum arată dragostea necondiționată. Când intervalul acela se închide, sunt șanse mici să îl mai redeschizi vreodată.

Dacă am să îl mai văd pe Harvey Keitel vreodată, promit că o să fug spre el cât mă țin picioarele. S-ar putea să creadă că sunt unul dintre oamenii aceia care hărțuiesc celebritățile, asta până vom antama o conversație. Și atunci va descoperi adevărul: sunt doar un om care profită de darurile pe care i le oferă viața.

# 3

## Nimic nu te conduce mai rapid spre eșec ca succesul

---

Richard Carrion, CEO-ul celei mai importante bănci din Puerto Rico, mi-a spus la un moment dat ceva ce n-am să uit niciodată: „Robin, nimic nu te conduce mai rapid spre eșec ca succesul.” O idee puternică. Tu, precum și organizația ta, sunteți în cel mai vulnerabil punct atunci când vă bucurați de cel mai mare succes. Succesul generează efectiv autosuficiență, ineficiență și — lucrul cel mai rău dintre toate — aroganță. Atunci când oamenii și afacerile au realmente succes, ele ajung de multe ori să se îndrăgostească de sine. Nu mai inovează, încetează să muncească din greu, să-și asume riscuri și se culcă pe laurii triumfului. Trec în defensivă și își utilizează energia apărându-și succesul în loc să rămână fideli lucrurilor care i-au propulsat spre vârf. De fiecare dată când prezint ideea aceasta unei încăperi pline de manageri

generali, toți mă aprobă din cap. Dă-mi voie să-ți prezint un exemplu din lumea reală, din viața mea.

Weekendul trecut am mers cu copiii la restaurantul nostru italianesc preferat. Mâncarea de acolo este incredibilă. Cea mai bună *bresaola*\* din afara granițelor Italiei. Paste dumnezeiești. Latte-uri cu atât de multă spumă încât îmi vine să mă las de munca mea și să mă fac barman. Dar servirea este proastă. Foarte, foarte, foarte proastă (așa cum este în majoritatea restaurantelor). De ce? Pentru că restaurantul este aproape mereu plin. Și din moment ce afacerile le merg atât de bine, au început să creadă că lumea va face mereu coadă la intrare. Și ce să vezi? Este începutul sfârșitului pentru ei.

Îmi place să fac fotografii. Tata m-a învățat să immortalizez în fotografii călătoria vieții mele. Așa că port de obicei cu mine un mic aparat de fotografiat. Am întrebat-o pe femeia care ne servea dacă poate să ne facă mie și copiilor o fotografie atunci când începem să mâncăm spaghetele. „Nu am timp”, ne-a răspuns ea scurt. Incredibil. Era prea ocupată să-i acorde cinci secunde unui client ca să nu-l nemulțumească. Era prea ocupată să ne ajute un pic. Era prea ocupată să arate puțină omenie.

---

\* Varietate de șuncă sărată, uscată la aer și lăsată la maturat timp de două-trei luni (n.red.)

## **Cu cât tu și organizația ta aveți mai mult succes, cu atât trebuie să deveniți mai modești și mai devotați clienților voștri.**

„Nimic nu te conduce mai rapid spre eșec ca succesul.” Richard Carrion înțelege. Și David Neeleman, CEO-ul de la JetBlue, înțelege ideea, observând că: „Atunci când câștigi bani și ai o rată bună a profitului, începi să fii neglijent.” Numeroși CEO nu înțeleg lucrul acesta. Cu cât tu și organizația ta aveți mai mult succes, cu atât trebuie să deveniți mai modești și mai devotați clienților voștri. Cu atât trebuie să crească angajamentul tău față de eficiență și perfecționare neobosită. Cu atât trebuie să joci mai repede. Cu atât mai multă valoare trebuie să aduci. Pentru că momentul în care încetezi să mai faci lucrurile care te-au adus în vârful muntelui este tocmai momentul în care începi să aluneci înapoi la vale.

# 4

## Fii un star rock la muncă

---

Tocmai ce am terminat de citit un articol din *Fortune* despre tipii de la Google și despre tot succesul lor economic. Mi-a inspirat un torent de idei (lectura are efectul acesta, nu-i așa?). M-a făcut să mă gândesc la cât de important este să fii complet prezent la serviciu — să dai dovadă de toată genialitatea de care ești în stare și să te implici sută la sută. Să fii foarte pasionat de Răspunderile care-ți revin. Să fii incredibil de angajat în marile tale proiecte și în cele mai bune oportunități. Să fii un star rock în munca din care-ți câștigi pâinea de zi cu zi.

Munca dă sens vieților noastre. Ne influențează stima de sine și locul pe care îl ocupăm pe acest pământ. Faptul că ești foarte bun în domeniul tău nu este doar un lucru pe care îl faci pentru organizația ta — este un dar pe care ți-l oferi ție însuși. Fiind spectaculos de bun la ceea ce faci, îți alimentezi respectul de sine, entuziasmul și îți faci viața mult mai interesantă. Lucrurile bune li se

întâmplă celor care fac lucruri bune. Și atunci când investesti cele mai bune talente și cea mai profundă dedicare în munca pe care o realizezi, nu faci altceva decât să pui bazele pentru o experiență de viață mai bogată, mai fericită și mai satisfăcătoare.

Cum te simți după o zi superproductivă? Cum te simți când ai făcut totul cât mai bine cu putință, te-ai simțit bine cu colegii și ai depus efortul acela suplimentar pentru clienți? Cum te simți după ce ai pus mai mult suflet în activitatea din care-ți câștigi traiul? Cum te simți atunci când întinzi mâna spre cele mai importante țeluri și le atingi? Te simți destul de bine, nu-i așa? Și nu trebuie să ai cea mai importantă titlatură pentru a face cea mai bună treabă. Observația aceasta mă duce cu gândul la cuvintele dr. Martin Luther King, Jr. — unul dintre eroii mei — care a remarcat la un moment dat: „Dacă cineva simte că chemarea lui este să fie măturător de stradă, ar trebui să măture strada așa cum a pictat Michelangelo, cum a compus Beethoven muzică sau cum a scris Shakespeare poezie. Ar trebui să măture străzile atât de bine încât toate cetele de îngeri din ceruri și de pe pământ să se oprească și să spună: «Aici a trăit un măturător de stradă grozav, care și-a făcut bine treaba.»”

**Și nu trebuie să ai cea mai importantă  
titlatură pentru a face cea mai bună  
treabă.**

Așa că, astăzi, fii un star rock la serviciu. Fă-ți apariția pe scena acestei zile și cântă din tot sufletul. Oferă cea mai bună reprezentație din viața ta. Uluiște-ți publicul și fă-l să te aclame. Fii un Bono al vânzării de captatoare. Fii un Keith Richards al contabilității. Fii un Jimi Hendrix al resurselor umane. Și când vei ajunge faimos și oamenii de pretutindeni îți vor cere un autograf, dă-mi un semn. Aș fi încântat să stau de vorbă cu tine.

# 5

## Zilele tale îți definesc viața

---

O idee măreață: zilele tale sunt viața ta în miniatură. Felul în care-ți trăiești orele se reflectă în felul în care-ți duci anii. Felul în care-ți trăiești zilele se reflectă în felul în care-ți croiești viața. Lucrurile pe care le faci astăzi îți creează efectiv viitorul. Vorbele pe care le rostiești, gândurile pe care le gândești, hrana pe care o consumi și acțiunile pe care le întreprinzi îți definesc destinul — modelează persoana în care te transformi și semnificația pe care o va avea viața ta. În timp, alegerile mici au consecințe uriașe. Nu există zile neimportante.

**Felul în care-ți trăiești zilele se reflectă  
în felul în care-ți croiești viața.**

Fiecăruia dintre noi îi este lansat un apel la măreție. Fiecare dintre noi are în interior o putere specială. Fiecare dintre noi poate avea un impact semnificativ

asupra lumii din jur — dacă facem această alegere. Dar dacă ne dorim să dezvoltăm această putere care există în noi, trebuie să o utilizăm. Și cu cât o exersezi mai mult, cu atât ea devine mai puternică. Cu cât vom accesa mai mult această putere, cu atât vom deveni mai încrezători. La asta se referea David Thoreau atunci când scria că: „Nu cunosc nimic mai încurajator decât capacitatea neîndoielnică a omului de a-și înnobila viața prin eforturi conștiente.” Și Donny Deutsch, un guru în domeniul advertisingului, a adus ideea mai aproape de timpurile noastre scriind în cartea sa *Often Wrong, Never in Doubt (Adesea am greșit, niciodată nu m-am îndoit)*: „În ceea ce-i privește pe cei înzestrați, un om dintr-o sută ajunge într-un loc rarefiat și poate să se întrebe «De ce să nu fiu eu?», pentru ca după aceea să treacă la fapte.”

Cei mai buni dintre noi nu sunt mai înzestrați decât ceilalți. Ei doar fac pași mici în fiecare zi, parcurgând drumul spre cea mai împlinită versiune a vieții lor. Și zilele se transformă în săptămâni, săptămânile în luni și, fără să-și dea seama, ajung într-un loc numit Extraordinar.

# 6

## Bea cafea cu Gandhi

---

Cititul este una dintre cele mai bune discipline pe care le cunosc pentru a „rămâne în priză” și la parametri optimi. Atunci când citești dintr-o carte foarte bună, porți de fapt o conversație cu autorul. Iar noi devenim conversațiile noastre. Gândește-te — dacă citești autobiografia lui Mahatma Gandhi, *The Story of My Experiments with Truth (Povestea experimentelor mele cu adevărul)*, cu o ceașcă de cafea lângă tine — în seara asta poți privi lumea prin ochii acestui om ilustru și poți afla ce-l mâna să meargă înainte. Mâine vrei să-ți petreci timpul cu Madonna? Cumpără-i cartea. Lucrul acesta este valabil și pentru Jack Welch, Maica Tereza, Bill Gates, Salvador Dali sau Dalai Lama. Și atunci când citești o carte scrisă de o persoană pe care o respecti, asimilezi o parte din geniul său. Mâna care lasă jos o carte minunată nu va mai fi niciodată la fel. Așa cum remarca Oliver Wendell Holmes: „O minte odată îmbogățită de o idee nouă nu mai poate să revină niciodată la starea sa inițială.”

Odată, în copilărie, tata mi-a spus: „Poți să cheltuiești mai puțin pe chirie sau să cheltuiești mai puțin pe mâncare, dar să nu-ți faci niciodată griji când vine vorba să investești într-o carte bună.” Această idee puternică m-a însoțit prin viață. El avea filozofia aceasta cum că o singură idee, descoperită într-o carte, te poate ridica la un nivel complet nou și poate revoluționa felul în care vezi lumea. Așa că noi aveam o casă plină cu cărți. Și azi încerc să pun deoparte cel puțin o oră pe zi pentru citit. Obiceiul acesta m-a transformat. Îți mulțumesc, tată.

Poate cel mai mare dar pe care îl voi lăsa copiilor mei după ce mor va fi biblioteca mea. În ea se găsesc cărți pe teme de leadership, relații, afaceri, filozofie, menținerea unei stări de bine, spiritualitate, vieți mărețe și numeroase alte subiecte care mă interesează. Pe multe dintre ele le-am din librării din întreaga lume, în călătoriile mele de afaceri. Cărțile acestea mi-au modelat gândirea. Ele mi-au format filozofia personală. Ele m-au transformat în omul care sunt astăzi. Pentru mine, cărțile mele sunt neprețuite.

**Atunci când citești o carte scrisă  
de o persoană pe care o respecti,  
asimilezi o parte din geniul său.**

Vechea zicală rămâne valabilă: „Dacă știi să citești, dar n-o faci, nu te deosebești cu nimic de cel care nu știe să citească.” Fă-ți timp să citești ceva bun în fiecare zi. Uplete-ți mintea cu idei mărețe și cu gânduri fascinante.

---

Folosește cărțile pentru a-ți umple sufletul de speranță și inspirație. Și amintește-ți că dacă vrei să fii un lider, trebuie să citești. A, și dacă și tu ai obiceiul — pe care îl am și eu — de a cumpăra mai multe cărți decât ai putea să citești vreodată, nu te învinovăți — îți clădești o bibliotecă. Și acesta este un lucru minunat.

# 7

## Pune-ți pielea la bătaie

---

Eu dau greș mai mult decât majoritatea oamenilor. Dau greș tot timpul. Am avut eșecuri în afaceri. Am avut eșecuri în relații. Am avut eșecuri în viață. Înainte mă întrebam de ce se întâmplă asta. Aveam obiceiul să mă joc de-a „Vai, bietul de mine” și să sufăr de înfiorătoare boală a victimizării infinite. Dar acum înțeleg. Mă îndreptam, împleticindu-mă, spre cea mai bună viață pe care o pot avea. Eșecul este prețul măreției. Așa cum scrie David Kelley, un guru al inovării: „Eșuează mai repede. Vei reuși mai curând.” Nu ai cum să câștigi dacă nu ieși din zona ta de siguranță și dacă nu-ți asumi unele riscuri calculate. Zero riscuri, zero câștiguri. Și cu cât îți asumi mai multe riscuri atunci când îți urmărești visurile, cu atât va crește numărul eșecurilor.

Suntem prea mulți cei care trăim adăpostiți în portul liniștit al lucrurilor cunoscute. De douăzeci de ani, același mic dejun. De douăzeci de ani, același drum cu

mașina până la serviciu. De douăzeci de ani, aceleași conversații. De douăzeci de ani, aceeași gândire. Nu judec în niciun fel genul acesta de viață. E grozav dacă te face fericit. Dar eu nu cunosc pe nimeni care să trăiască în felul acesta și să fie fericit. Dacă vei continua să faci ce ai făcut și până acum, vei obține în continuare ce ai obținut și până acum. Einstein definea nebunia prin faptul că faci aceleași lucruri așteptându-te la rezultate diferite. Și totuși, majoritatea oamenilor își conduc viețile în felul acesta. Adevărata bucurie apare atunci când îți pui pielea la bătaie și îți asumi câteva riscuri. Da, e adevărat, vei începe să experimentezi mai multe eșecuri. Dar ghici ce altceva se întâmplă? Succesul începe să te viziteze și el mai des.

Eșecul face pur și simplu parte din procesul evoluției ei spre a deveni excepțional. „Rateurile sunt emblema excelenței”, spune consultantul de management Tom Peters. Cele mai bune companii de pe planetă au avut mai multe eșecuri decât companiile obișnuite. Oamenii care se bucură de cel mai mare succes au avut parte de mai multe eșecuri decât oamenii obișnuiți. După mine, adevăratul eșec apare numai atunci când nu reușești să încerci, să visezi și să îndrăznești. Adevăratul risc este acela de a duce o viață fără riscuri. Mark Twain a subliniat perfect ideea aceasta atunci când a spus: „Peste douăzeci de ani vei fi mai dezamăgit de lucrurile pe care nu le-ai făcut decât de lucrurile pe care le-ai făcut.”

## **Adevăratul risc este acela de a duce o viață fără riscuri.**

Așa că treci la treabă, expune-te astăzi. Cere cea mai bună masă din restaurantul tău preferat. Cere să fii mutat la clasa întâi data viitoare când mergi cu avionul (mult noroc cu asta). Cere-i colegului de echipă de la serviciu să fie mai înțelegător. Acasă, cere-i iubitei tale mai multă dragoste. Fă-o. Te provoc. Și nu uita, nu ai cum să câștigi un joc pe care nici măcar nu vrei să-l joci.