

Cuprins

Capitolul 1

Abordări conceptuale ale managementului	11
1.1. Tripla semnificație a managementului	13
1.2. Evoluția istorică a conceptului.....	15
1.2.1. Managementul clasic	15
1.2.2. Managementul modern.....	21

Capitolul 2

Exploatațiile agricole	31
2.1. Conceptul de exploatație agricolă	31
2.2. Sistemul exploatațiilor agricole – sistem economic și social complex	32
2.3. funcțiunile exploatației agricole	35

Capitolul 3

Strategia și politica exploatațiilor agricole	39
3.1. Definiție și elemente caracteristice	39
3.2. Tipologia strategiilor.....	43
3.3. Elaborarea și implementarea strategiei	47
3.4. structura organizatorică și de conducere a exploatațiilor agricole	50

Capitolul 4

Managementul resurselor materiale și tehnice din cadrul exploatațiilor agricole	59
4.1. Resursele și factorii de producție: concept, rol, caracteristici, clasificare	59
4.2. Managementul resurselor	65

Capitolul 5

Sistemul decizional în conducerea exploatațiilor agricole	67
5.1. Conceptul de decizie.....	68
5.2. Abordări manageriale ale procesului	68
5.3. Tipologia deciziilor	69
5.4. Etapele procesului decizional	73
5.5. Metode de luare a deciziilor	77

Capitolul 6

Funcțiunile managementului exploatațiilor agricole	81
---	----

Capitolul 7

Sisteme, metode și tehnici de management	91
7.1. Conceptul de sistem, metode și tehnici de management	91
7.2. Sisteme, metode și tehnici de management	103

Capitolul 8

Managementul calității în exploatațiile agricole	113
8.1. Calitatea și competitivitatea produselor și serviciilor în agricultură	113
8.2. Conceptul de sistem al managementului calității (SMC)	114
8.3. Specialiștii managementului calității	117
8.4. Calitatea produselor agricole	119
8.5. Sistemul calității produselor și serviciilor agricole	121

Capitolul 9

Managementul afacerilor în agricultură	125
9.1. Tipuri de entități comerciale	125
9.2. Tipuri de entități comerciale cu afaceri în agricultură	128

Capitolul 10

Managementul asocierii, cooperării și integrării în agricultură	131
10.1. Particularitățile și formele de asociere și cooperare în agricultură	131
10.2. Aspecte ale integrării în agricultură	133
10.3. Forme de integrare în agricultura României	137

Capitolul 11

Managementul relațiilor cu clienții	141
11.1. Conceptul de management al relațiilor cu clienții	141
11.2. Implementarea și funcționalitatea CRM	143
11.3. Managementul forțelor de vânzare	145
11.4. Determinarea necesarului forței de vânzare	149
11.5. Recrutarea și selecția forțelor de vânzare	150

Capitolul 12

Managementul resurselor umane	153
12.1. Cine derulează activitățile de resurse umane?	153
12.2. Recrutarea personalului	156
12.3. Selectarea personalului	157

Capitolul 13

Managementul motivării	159
13.1. Motivarea personalului	160
13.2. Influența culturii în motivare	162
13.3. Teorii motivaționale	167

Capitolul 14

Managementul riscului în cadrul exploatațiilor agricole	173
14.1. Cum se manifestă riscul în agricultură?	174
14.2. Strategii, politici, instrumente de gestiune și control al riscurilor	177
14.3. Măsuri de gestiune a riscurilor agricole	177
14.4. Aspecte privind asigurarea culturilor agricole	178
14.5. Bursa și implicațiile sale în gestiunea riscurilor agricole	180

Capitolul 15

Managementul sistemului logistic	183
15.1. Managementul lanțului logistic și importanța sa	186
15.2. Sistemul logistic al întreprinderii agroalimentare	196

Capitolul 16

Leadership	201
16.1. Leadership vs. Management	201
16.2. Echipă versus grup	204
16.3. Rolul leadership-ului	207
16.4. Stiluri de leadership	209

Capitolul 17

Eficiența managementului în cadrul exploatațiilor agricole	213
17.1. Contribuția managementului la creșterea eficienței exploatațiilor agricole	213
17.2. Evaluarea eficienței managementului exploatației agricole	216
17.3. Calități, cunoștințe, aptitudini necesare managerilor	222
17.4. Tipuri de manageri și stiluri de management	224
17.4.1. Tipuri de manageri	224
17.4.2. Stiluri de management	230
17.5. Indicatori de evaluare a eficienței managementului exploatației agricole	233
Lista tabelor	237
Lista figurilor	239
Bibliografie	241