

## Cuprins

<b>Cuvânt-înainte</b> .....	9
<b>Capitolul 1</b>	
<b>Reglementarea și coordonarea auditului intern în sectorul public din România</b> .....	13
1.1. Cadrul legislativ .....	13
1.1.1. Organizarea auditului intern .....	13
1.1.2. Obiectivele și sfera de activitate .....	17
1.1.3. Tipurile de audit intern .....	17
1.1.4. Desfășurarea auditului intern .....	18
1.1.5. Statutul, numirea, obligațiile și interdicțiile auditorilor interni .....	21
1.2. Cadrul normativ .....	23
1.2.1. Cadrul normativ pentru activitatea de asigurare .....	23
1.2.2. Cadrul normativ pentru activitatea de consiliere .....	24
1.2.2.1. Dispoziții generale .....	24
1.2.2.2. Independența, obiectivitatea și conștiința profesională .....	25
1.2.2.3. Norme privind desfășurarea misiunilor de consiliere .....	26
1.3. Cadrul procedural .....	30
<b>Capitolul 2</b>	
<b>Consilierea sau consultanța furnizată de auditul intern</b> .....	31
2.1. Conceptele de asigurare și consultanță .....	31
2.2. Includerea serviciilor oferite de auditul intern în Carta auditului intern .....	34
2.3. Considerații privind desfășurarea activităților de consiliere/consultanță .....	35
<b>Capitolul 3</b>	
<b>Cadrul profesional al auditului intern</b> .....	39
3.1. Contextul apariției auditului intern .....	39
3.2. Evoluția auditului intern .....	44
3.3. Caracteristicile auditului intern .....	47
3.4. Definirea conceptului de audit intern .....	50
<b>Capitolul 4</b>	
<b>Paralele între conceptul de audit intern și alte concepte</b> .....	55
4.1. Paralelă între auditul intern și auditul extern .....	55
4.2. Paralelă între controlul intern și auditul intern .....	59
4.3. Paralelă între inspecție și auditul intern .....	62
4.4. Relațiile de intercondiționare dintre control și audit .....	66

**Capitolul 5**

<b>Conceptul de valoare adăugată în auditul intern</b> .....	75
5.1. Conceptul de valoare adăugată .....	75
5.2. Cuantificarea valorii adăugate de auditul intern .....	78
5.3. Direcțiile de acțiune privind valoarea adăugată a auditului intern .....	82
5.4. Asigurarea calității – premisă pentru demonstrarea valorii adăugate a auditului intern .....	84

**Capitolul 6**

<b>Standardizarea auditului intern</b> .....	87
6.1. Organizarea internațională a auditului intern .....	87
6.2. Standardele de audit intern .....	90
6.2.1. Codul deontologic al auditorului intern .....	91
6.2.2. Standardele de calificare .....	95
6.2.3. Standardele de funcționare .....	95
6.2.4. Standardele de implementare .....	96
6.3. Responsabilitatea auditorului intern .....	97

**Capitolul 7**

<b>Planificarea auditului intern</b> .....	99
7.1. Conceptul de planificare a auditului .....	99
7.2. Sistemul de planificare a activităților de audit intern .....	101
7.3. Stabilirea dimensiunii compartimentului de audit intern și a modului de elaborare a Registrului riscurilor .....	105
7.4. Evaluarea riscurilor în vederea planificării auditului anual – recomandări din practica internațională .....	108

**Capitolul 8**

<b>Analiza riscurilor pentru elaborarea planului de audit intern – studiu de caz</b> .....	111
8.1. Identificarea obiectelor auditabile .....	111
8.2. Identificarea riscurilor asociate obiectelor auditabile .....	112
8.3. Stabilirea factorilor, ponderilor și nivelurilor de apreciere a riscului .....	114
8.4. Stabilirea nivelului riscului pe criteriile de apreciere .....	115
8.5. Determinarea punctajului total al riscului .....	117
8.6. Clasarea obiectelor auditabile pe baza punctajelor riscurilor .....	118
8.7. Ierarhizarea obiectelor auditabile în funcție de analiza riscurilor .....	120
8.8. Elaborarea tematicii în detaliu a misiunii de audit .....	122
8.9. Elaborarea planului de audit intern anual .....	122

**Capitolul 9**

<b>Analiza riscurilor pentru întocmirea programului de audit</b> .....	125
9.1. Identificarea activităților auditabile .....	125
9.2. Identificarea operațiilor auditabile .....	128
9.3. Identificarea riscurilor asociate operațiilor .....	128
9.4. Stabilirea criteriilor, ponderilor și nivelurilor de apreciere a riscului .....	130
9.5. Stabilirea nivelului riscului pe criteriile de apreciere .....	131
9.6. Determinarea punctajului total al riscului .....	134

<b>Cuprins</b>	<b>7</b>
<hr/>	
9.7. Clasarea operațiilor pe baza analizei riscurilor .....	137
9.8. Ierarhizarea operațiilor în funcție de analiza riscurilor.....	138
9.9. Elaborarea tematicii în detaliu a misiunii de audit .....	140
<b>Capitolul 10</b>	
<b>Relația auditului intern cu fraudă</b> .....	143
10.1. Conceptul de fraudă.....	143
10.2. Procedura actuală privind fraudă sau semnalamentele existenței unei fraude.....	144
10.3. Responsabilitățile auditorilor interni privind prevenirea, detectarea și investigarea fraudei.....	147
<b>Capitolul 11</b>	
<b>Relația auditului intern cu auditul extern</b> .....	151
11.1. Necesitatea colaborării profesionale a auditorilor .....	151
11.2. Termenii protocolului dintre auditul extern și auditul intern în sectorul public.....	153
<b>Capitolul 12</b>	
<b>Metodologia derulării misiunilor de audit intern. Activitatea de conducere – studiu de caz</b> .....	159
12.1. Pregătirea misiunii de audit intern.....	162
12.1.1. Inițierea auditului.....	162
12.1.2. Colectarea și prelucrarea informațiilor .....	170
12.1.3. Identificarea și analiza riscurilor.....	175
12.1.4. Elaborarea programului de audit.....	241
12.1.5. Ședința de deschidere .....	256
12.2. Intervenția la fața locului sau munca pe teren.....	258
12.2.1. Colectarea dovezilor .....	258
12.2.2. Constatarea și raportarea iregularităților.....	448
12.2.3. Revizuirea documentelor de lucru .....	449
12.2.4. Ședința de închidere.....	451
12.3. Raportul de audit intern.....	465
12.3.1. Elaborarea proiectului raportului de audit intern .....	465
12.3.2. Transmiterea proiectului raportului de audit intern.....	504
12.3.3. Reuniunea de conciliere .....	505
12.3.4. Întocmirea raportului de audit intern .....	507
12.3.5. Difuzarea raportului de audit intern.....	518
12.4. Urmărirea recomandărilor .....	519
12.5. Supervizarea .....	529
12.6. Programul de asigurare și îmbunătățire a calității .....	537
12.6.1. Evaluarea internă.....	537
12.6.2. Evaluarea externă.....	540
<b>Capitolul 13</b>	
<b>Comitetele de audit</b> .....	541
13.1. Definiția, rolul și organizarea comitetului de audit.....	541
13.2. Relația comitetului de audit cu ceilalți „actori” din organizație.....	542
13.3. Carta comitetului de audit .....	546

**Capitolul 14**

<b>Cooperarea pentru asigurarea funcției de audit intern</b> .....	551
14.1. Necesitatea asigurării unei funcții de audit intern eficiente .....	551
14.2. Soluții pentru asigurarea funcției de audit intern la entitățile mici .....	554

**Capitolul 15**

<b>Atestarea auditorilor interni din România</b> .....	557
--	-----

**Capitolul 16**

<b>Programul de asigurare și îmbunătățire a calității activității de audit intern</b> .....	563
16.1. Conceptul de asigurare .....	563
16.2. Revizuirea garanției calității .....	564
16.3. Revizuirea și garantarea calității activității de audit intern.....	567

**Capitolul 17**

<b>Stadiul actual al implementării funcției de audit intern</b> .....	573
---	-----

<b>Bibliografie</b> .....	579
---------------------------	-----

<b>Anexe</b> .....	585
--------------------	-----

1. Regulamentul de organizare și funcționare a Comitetului pentru Audit Public Intern .....	585
2. Unitatea Centrală pentru Audit Public Intern.....	589
3. Regulamentul de organizare și funcționare a Unității Centrale de Armonizare pentru Auditul Public Intern.....	590
4. Carta auditului intern.....	597
5. Glosar .....	604
6. Codul privind conduita etică a auditorului intern .....	607
7. Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 768/2003 (pentru aprobarea delegării unor atribuții din competența UCAAPI în competența compartimentelor de audit intern ale DGFP județene și a municipiului București).....	612
8. Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 769/2003 pentru aprobarea procedurii de avizare a numirii/destituirii șefilor compartimentelor de audit intern din entitățile publice .....	614
9. Standardele internaționale de audit intern .....	617
10. Carta comitetului de audit .....	634
11. Lista curriculelor pentru disciplinele prevăzute de Cadrul de competență al auditorilor interni .....	637